



Samarbejdsudvalget i Philips Radio mødtes onsdag den 17. marts med det udvalg, som skal lede samarbejdsforsøget inden for jern- og metalindustrien, hvor Philips Radio er en af de udvalgte 8 virksomheder.

## ORGANISATIONSUDVIKLING ER EN LANGVARIG PROCES

Oplægget må betragtes som et startgrundlag, der kan ændres undervejs, siger underdirektør C. Hermann

Udviklingen af organisationen inden for produktionsområderne i Philips Radio skrider godt frem, og der sker nu en yderligere intensivering, samtidig med at Philips er tilmeldt de nye samarbejdsforsøg inden for jern- og metalindustrien.

I Philips Radio, hvor udviklingen ledes af en såkaldt „fremdriftsgruppe“, blev programoplægget for nylig godkendt af samarbejdsudvalget. Som kommentar hertil sagde underdirektør C. Hermann: – Oplægget må betragtes som et startgrundlag, der kan ændres undervejs. Organisationsudvikling er en langvarig proces, der vil tage flere år, og mange spørgsmål må tages op hen ad vejen.

### Målsætningen i Philips Radio

Om organisationsudvikling (OU) står der i oplægget bl. a.: – Målsætningen for udviklingen af organisationen hos Philips Radio peger på ledelsesformer, der motiverer medarbejderen til at udnytte sine ressourcer bedst muligt med det formål at skabe en effektiv og fleksibel organisation, der til enhver tid kan tilpasses de aktuelle krav. Blandt andet vil medarbejdere i fremtiden efter al sandsynlighed kræve af deres arbejdsplads, at den foruden at yde en rimelig løn og tiltalende lokaliteter også tilbyder et interessant arbejde, hvor mulighederne for at udvikle særlige evner og anlæg bliver tilgodeset. Desuden at man får lov til selv at bestemme over sin arbejdsituation og arbejdsindsats og får medbestemmelse i virksomhedens generelle forhold, samt at arbejdspladsen bliver et sted, hvor man henter inspiration og livsindhold.

At udvikle en virksomhed til at imødekomme sådanne krav tager flere år. Udover en forøgelse af det kendskab, man allerede har til teknik og administration, kræver denne udviklingsproces tillige et indgående kendskab til, hvorledes mennesker fungerer optimalt,

både alene og i samspil med andre. I første omgang startes en sådan udvikling ved at anvende erfaringer, principper og metodikker fra samfundsvidenskaberne i virksomhedens daglige arbejde.

### Fremdriftsgruppens opgaver

I sidste nr. af „Philiskopet“ omtaltes den nedsatte fremdriftsgruppe, der består af V. Falck, C. Hermann, Sv. Loft og Peter Schreiner med fru Birte Othmar som sekretær. Dens opgaver er nu formuleret og opstillet i seks punkter. Gruppen skal

- ved jævnlig kontakt med alle områder og afdelinger sikre, at ideer og forslag bearbejdes og gennemføres i den takt og det omfang, det er hensigtsmæssigt og praktisk muligt,
  - modtage og bearbejde oplysninger om igangværende forsøg, således at erfaringerne kan benyttes til videreudvikling af OU-arbejdet,
  - være behjælpelig med at koordinere igangværende OU-arbejde, dels mellem grupper, hvor forsøg foretages, og dels mellem disse grupper og afdelinger, der påvirkes af
- (fortsættes side 2)

**CENTRALLAGERET I GLOSTRUP:** Starten på Philips hidtil største byggeprojekt herhjemme foregik en tidlig morgenstund på en pløjemark i Glostrup. Her mødtes tre morgenduelige medlemmer af byggeudvalget for det kommende centrallager, (frå venstre) A. Echart, R. Dahlin og C. Raun med ingeniører fra jordentreprenørfirmaet Brdr. Andersen, hvis bulldozere her flytter den første jord. Byggeriet er givet i hovedentreprisen til Højgaard & Schultz og ventes færdigt i efteråret 1972.



## PHILIPS I ÅRET 1970

I dette nummer af Philiskopet er indlagt regnskab med kommentarer for Philips Industri og Handels A/S.

## ÆNDRINGER I BESTYRELSEN

På den netop afholdte generalforsamling i Philips Industri og Handels A/S meddelte direktør P. Selig, at han ønskede at udtræde af selskabets bestyrelse. I hans sted indvalgte direktør Egon Hansen.

Bestyrelsen består herefter af direktør S. A. Windelin (formand), direktør Max Poulsen (næstformand), civilingeniør Erling Foss, direktør Egon Hansen, direktør N. B. Sommerfeldt og civilingeniør Haldor Topsøe.

## FUNKTIONÆR-KONTAKT

Personaleforeningen PAP deltager i samtaler med andre funktionærforeninger

En række funktionærforeninger i København har i de senere måneder været i kontakt med hinanden for at udveksle erfaringer om arbejdsmåde og om foreningernes indflydelse inden for virksomhederne på spørgsmål af betydning for medlemmerne. Der har været drøftet emner som pensionsordninger, kantineforhold, efteruddannelse og funktionærernes plads i samarbejdsudvalg.

Det var funktionærforeningen hos Atlas, som i september 1970 indbød til den første sammenkomst, og der har siden været holdt møder hos LK-NES og F. L. Smidth. Onsdag den 10. marts var personaleforeningen PAP vært for funktionærrepræsentanter fra de tre nævnte virksomheder samt fra Valby Maskinfabrik og Jernstøberi, ligesom bestyrelserne for PPR og PPL var inviteret. Til dette møde var udarbejdet en oversigt over de enkelte selskabers arbejdstid, ferieordning, lønsammensætning, pensionsordning og kantineforhold m. v., og man drøftede tillige anvendelse af personalebedømmelse og stillingsbeskrivelser.

PAP sørgede for gæsternes kulinariske fornødenheder med det daglige kantinesmørrebrød, som fik megen ros. Idrætsforeningens motionslokale blev også fremvist, og der var stor interesse for denne aktivitet.

Foruden de nævnte foreninger har også repræsentanter for funktionærerne hos NOVO og ESAB deltaget i nogle af samtalerne.

K. Rosendahl

# PHILISKOPET

UDGIVET AF  
PHILIPS INDUSTRI OG HANDELS A/S  
Prags Boulevard 80, 2300 København S  
Redigeret af:  
Niels Jørgensen (ansvarh.)  
og Henning Bjerno  
Lay-out:  
Steen Poulsen  
Bladudvalg:  
Rolf Carlsson, Erik Hornsleth, John Jensen,  
Anne Margr. Jeppesen, H. Krebs, P. Laudrup,  
Sv. Loft, V. K. Nyberg og K. Rosendahl.  
Næste nummer udkommer  
den 6. maj.  
Stof må være redaktionen i hænde senest  
den 19. april.

## EN LANGVARIG PROCES...

(fortsat fra side 1)

- eller har indflydelse på de igangværende forsøg,
- være behjælpelig med ændring af bestående aftaler eller udarbejdelse af nye aftaler i forbindelse med forsøg, hvad enten det drejer sig om interne aftaler eller overenskomstsmæssige aftaler,
  - at være behjælpelig med at formidle og igangsætte uddannelse af grupper eller enkeltpersoner, nødvendiggjort af introduktion af OU, og
  - sikre generel information til medarbejderne om OU-arbejdet, dels ved jævnlig rapportering til samarbejdsudvalget og dels ved anden form for intern rapportering.

### Projektgrupper og interessegrupper

I hvert område eller gruppe, hvor forsøg skal iværksættes, nedsættes en projektgruppe til at igangsætte forsøget og følge resultaterne op og til at rapportere til fremdriftsgruppen. For yderligere at udbrede kendskabet til og interessen for OU, anbefales det, at der dannes interessegrupper i afdelinger eller afdelingerne imellem med det formål at diskutere forsøgene og udveksle erfaringer. Deltagelse i disse grupper er helt frivillig, og der er ingen rapporteringspligt. Men tanker og ideer, som opstår her, og som kan medvirke til fornyelse af arbejdet inden for OU-aktiviteterne vil være af betydning og bør derfor forelægges for fremdriftsgruppen.

### Hvad sker der nu?

For øjeblikket afholder fremdriftsgruppen en række møder med chefer og ledere for de forskellige afdelinger med det formål at diskutere de muligheder, der er for igangsætning af bevidste OU-forsøg. Der er dog endnu ikke truffet beslutning om omfang af eller tidspunkt for sådanne forsøgs igangsættelse. Dette kan ikke gøres, før det har været diskuteret i afdelingerne, da det er en fundamental regel, at der kun igangsættes OU-forsøg og grupper, hvor der blandt de implicerede er interesse herfor, og det er de pågældende grupper selv, der gennem projektgrupperne skal lede forsøgene. Det er meget væsentligt, at de nye tanker ikke forceres igennem, men at de får lov at udvikle sig under gruppens egen medvirken og kontrol.

I forbindelse med samarbejdsforsøget inden for jern- og metalindustrien holdtes onsdag den 17. marts et møde mellem forsøgsudvalget og samarbejdsudvalget i Philips Radio. Mødets formål var at give en gensidig orientering.



Liselotte Parbst (til venstre) på dansgulvet sammen med den genvalgte PPR-formand, Erik Hornsleth, samt Birgit Sønderkov og S. Janlev.

## PPR-FORMANDEN GENVALGT

I personaleforeningen PPR forener man det saglige med det fornøjelige. Først spises middag, derpå holder man generalforsamling, og efter dans i diskoteket sluttet aftenen med en „diskoplatte“ med øl. Med et arrangement som dette synes det

ikke mærkeligt, at generalforsamlingen freddag den 26. februar genvalgte Erik Hornsleth som formand for de næste to år. Og det samme blev resultatet for sekretæren Ena Henriksen. De 85 middagsspisende PPR'ere valgte tillige Claus Wittrock og Erik W. Nielsen til at varetage deres interesser i markederudvalget.

## SAMARBEJDSAFTALEN TIL IVRIG DISKUSSION I PAP

Den nye samarbejdsaftale på arbejdsmarkedet har været ivrigt diskuteret i den senere tid, også blandt funktionærer. Det kom bl. a. til udtryk på generalforsamlingen i personaleforeningen PAP onsdag den 24. februar. I sin formandsberetning nævnte K. Rosendahl, at der i bestyrelsen var ført samtaler om funktionærernes status under denne nye aftale, og at man nu foreslog generalforsamlingen at nedsætte et udvalg, der senest til næste ordinære generalforsamling skal søge at formulere PAP-funktionærernes syn på sagen.

Dette forslag blev vedtaget enstemmigt efter en langvarig debat. Til medlemmer af udvalget foreslog bestyrelsen Elly Jacobsen, M. Boysen, Mogens Olsen, A. Walther samt for-

eningens formand og næstformand, K. Rosendahl og Preben Laudrup. Her hørte enigheden dog op, idet nogle ønskede flere damer i udvalget, og der var også ønske om repræsentation af faggrupper. De foreslåede personer blev imidlertid valgt med 17 stemmer, mens 13 stemte imod og 7 undlod at stemme.

### Uændret bestyrelse, men nye suppleanter

To medlemmer af bestyrelsen afgik efter tur. Det var næstformanden Preben Laudrup og sekretæren Guri Sølyst, som begge genvalgte for en to-årig periode. Der skulle tillige vælges to suppleanter. Af de mange kandidater var Ernst Pedersen og Niels Larsen dem, der fik flest stemmer, og de var dermed valgt for et år.

## EDB-AKTIVITETEN UDBYGGES

Vor aktivitet på edb-området vil i de nærmeste år blive væsentligt udvidet.

I Philips-Electrologica kommer markedsføringen udover de nuværende kontorcomputere af P 350-familien til at omfatte store computere af P 1000-familien og mindre computere af P 800-familien foruden periferiudstyr af forskellig art.

### Servicebureau-aktivitet

Philips interne edb-afdeling, der omfatter edb-projekt og edb-produktion, bliver også udvidet betragteligt i omfang, idet vort servicebureau også skal betjene andre end Philips egne og tilknyttede selskaber. Der installeres Philips-computere i servicebureauet i indeværende år for at sikre en tilstrækkelig maskinkapacitet såvel for servicebureauaktiviteterne som for indkøring og opbakning i forbindelse med markedsføringen af P 1000-familien. Den første storcomputer, P 1200, installeres på Industrigården i august.

### Omflytninger på Industrigården

Denne udbygning af edb-aktiviteten stiller også store pladsmæssige krav, og der vil derfor i de kommende måneder og år blive foretaget en række lokalemæssige ændrin-

ger på Industrigården. Det første led i omflytningerne blev muliggjort ved armaturproduktionens udflytning til fabrikken i Tårnby. I de tidligere produktionslokaler på første-salen i østfløjen ud mod Strandlodsvej indledes nu en ombygning, så afdelingen for edb-produktion kan flytte ind i løbet af sommeren.

Det er i disse lokaler, den nye computer skal placeres. Storcomputere af denne art stiller store krav til omgivelserne. Det kræver hævet gulv og forsænket loft af hensyn til et avanceret køle- og ventilationsanlæg. Et brand- og varmesikkert arkiv placeres i sylfløjen, og ventilationsanlægget optager en del plads i den underliggende etage.

### Ombygninger i Philips Lampe

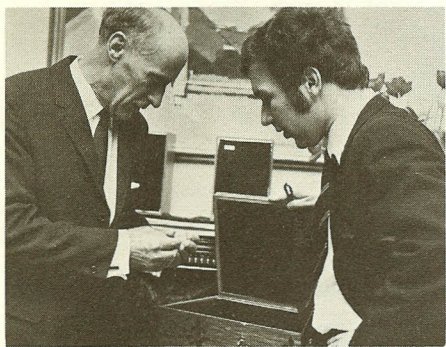
Også i sydfløjen mod Holmbladsgade sker der en ombygning af lokaler. Her har Philips Lampe kontorer, tegnestuer og demonstrationslokale. I forbindelse med udflytningen af lagre samt overflytningen af laboratorium og tegnestue fra andensalen i østfløjen er det blevet nødvendigt at foretage en række flytninger og ombygninger. Det er meningen, at disse skal gennemføres inden sommerferien.



## TO 25 ÅRS JUBILÆER

Overassistent Leif Rasmussen, Repax A/S, fejrer torsdag den 1. april sit 25 års jubilæum. Dagen markeres ved en reception kl. 10.30 på S-lageret i Århus.

Specialarbejder Børge Jan Jansen, Philips Radio A/S, fejrer mandag den 10. maj sit 25 års jubilæum. Dagen markeres ved en reception kl. 11.15 på Brostykkevej.



Lagerforvalter Lb Worms' interesser spænder vidt. Mere end to tusinde år skiller de gaver, han modtog på sin jubilæumsdag den 21. februar. Fra kolleger og medarbejdere var der et Scan 81 stereoanlæg, anno 1971, som jubilaren afslører på billedet herover. Personaleforeningens gave daterer sig til år 287 f. Kr. Den blev overrakt af Conrad W. Brinckman i en skattekiste: En mønt med portræt af en græsk konge i Ægypten.



### TAK

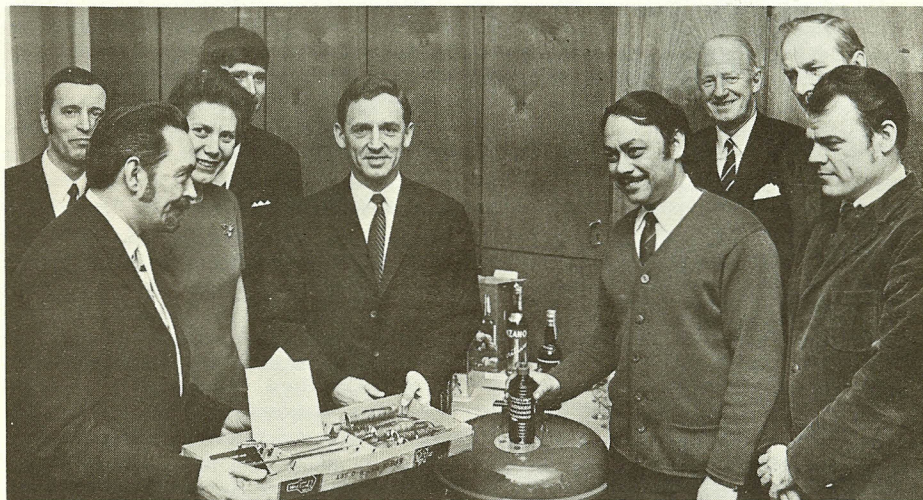
En hjertelig tak til alle for et festligt jubilæum. Ikke mindst til kollegerne i Philips El-apparat, som var med til at gøre dagen helt uforglemmelig. Også tak til PPR for den ægyptiske mønt, som nu er et af klenodierne i min samling.

**Lb Worm**

Hjertelig tak til alle, som glædede mig med gaver og hilsener på min jubilæumsdag.

**Villads Simonsen**

Afdelingschef V. Simonsen blev på sin jubilæumsdag den 1. marts hjerteligt hyldet af kolleger og medarbejdere. Hyldesten manifesterede sig bl. a. i et guldarmbåndsur, der (på billedet herover) beundres af direktør R. Dahlin, som også førte an i en langvarig klapsalve. Blandt de øvrige gaver var en havegrill med tilbehør fra „toldere og syndere“. Tolderne er (fra højre) F. Wodschow, Nedergaard Henriksen, C. Boesen og K. Warrer. „Synderne“, som ifølge telegrammet er jubilarens frokostkolleger, kunne identificeres som C. C. Fussing, fru E. Lemvig, B. Stistrup og B. Klemvig.



## TRE FIK LÆREBREV

Med udgangen af januar sluttede tre kontorlærlinge uddannelsen hos Philips og fik nogle dage senere overrakt deres lærebrev. Her lykønskes Lene Nygaard af underdirektør Jørgen Holm. Derefter kom turen til hendes kolleger Carsten Bjaaland og Ole Tjørnemærk.



## FARVE-TV BEDRE TIL UDDANNELSE

**15 procent højere indlærings-effekt end sort/hvid TV**

Farve-TV har en 15 procent højere indlærings-effekt end sort/hvid TV, oplyser „Kommittén för radio og TV i utbildningen“ efter en undersøgelse på det anatomiske institut i Uppsala.

Der deltog 100 studenter i forsøget. De gennemgik et kursus i halsens anatomi. Én gruppe undervistes på farve-TV og en anden på sort/hvid TV. Ved en efterfølgende prøve fik de studenter, der havde fulgt undervisningen i farve, gennemsnitlig 15 procent bedre karakterer end dem, der havde fulgt den i sort/hvid. Selv en måned efter var forskellen næsten den samme, beretter „Svenska Dagbladet“.

# SPORTEN SPORTEN SPORTEN

## TIL STOCKHOLM I JUNI

Bridgeafdelingen har afholdt udtagelsesturnering mellem fire par for at finde de fire spillere, der skal deltage i Nordisk Sportsstævne i Stockholm i dagene 11.-13. juni.

Kampen stod mellem F. Schultz-Lorentzen-J. Kofoed, B. Othmar-B. Frandsen, K. Olsen-P. M. Hansen og K. Leth Rasmussen-Ernst Pedersen. Turneringen spilledes over seks aftener. Parrene dannede hold mod hvert af de andre par to gange.

Der var stor spænding om udfaldet lige til sidste spilleaften. Dog havde B. Othmar-B. Frandsen kvalificeret sig allerede forud for den sidste aften, men to par stod lige: K. Olsen-P.M. Hansen og K. Leth Rasmussen-Ernst Pedersen. Det fjerde hold var på dette tidspunkt tabt af feltet.

Den afsluttende kamp stod mellem to hold: F. Schultz-Lorentsen, J. Kofoed, K. Olsen, P. M. Hansen og B. Othmar, B. Frandsen, K. Leth Rasmussen, Ernst Pedersen. Sidstnævnte hold vandt efter en spændende kamp, og dermed havde også K. Leth Rasmussen og Ernst Pedersen kvalificeret sig til sportsstævnet i Stockholm.

I KFIU's holdturnering ligger holdet i A-rækken stadig pænt placeret - på en 2. plads. Der er to kampe tilbage, og hvis det ikke går helt galt, skulle denne topplacering næppe kunne sættes over styr, idet der er et stort spring ned til nummer tre i rækken. Holdet i B-rækken er efter den fine start gået lidt i stå. Det ligger placeret i den sidste halvdel af rækken og har næppe nogen chance for en topplacering. **Spilleudvalget**



1971-mestrene i bowling, Elly Olsen og Erik Manco Nielsen, med de genvundne pokaler. De fik desuden orchideer, og der var blomster fra bowlingdamerne på Brostykkevej foruden curlere og højfjeldssol fra afdelingen, hvis genvalgte leder, Kurt Krog Andersen, ses bag mestrene.

## REKORDÅR FOR IDRÆTTEN

På idrætsforeningens generalforsamling torsdag den 4. marts kunne man glæde sig over et godt år. Nye aktiviteter, fodbold og motororientering, og øget tilgang af medlemmer til bl. a. bowling- og motionsafdeling havde gjort 1970 til et rekordår for idrætten hos Philips. Medlemstallet var steget med 60 til 429.

Generalforsamlingen genvalgte Vagn K. Nyberg som næstformand og B. Frandsen som kasserer, begge for en to-årsperiode. Der blev under debatten ytret ønske om et specielt idrætsblad, hvor afdelingerne kunne få lejlighed til at skrive mere fyldigt om aktiviteterne. Det pålagdes bestyrelsen at se nærmere på dette ønske, men formanden, P. Laudrup, opfordrede til først at udnytte de muligheder, „Philiskopet“ giver foreningen for omtale og referat af begivenhederne inden for sporten hos Philips.

## MAX ANDREASSEN VANDT POKALEN

Kampen om Philips-mesterskabet i skak 1970-71 med 10 deltagere er afsluttet. Det blev den mest spændende turnering, vi hidtil har haft. Før sidste runde var det endnu uvist, hvem der ville blive årets mester. Kai Jacobsen, som efter en svag start havde vundet 6 partier i træk, fik overraskende mulighed for at blive mester, idet han, ved gevinst i sidste runde, kunne komme op på 7 points, 1/2 point foran den førende spiller, Max Andreassen. Denne var dog for stor en mundfuld for Kai Jacobsen, som efter en god indsats måtte se sig slået. Mesterskabet gik således fortjent til Max Andreassen, som ellers havde spillet nogle svage partier undervejs og derved bidraget til spændingen om turneringens udfald. Det var 5. gang, Max Andreassen fik sit navn på pokalen, og han har derved vundet denne til ejendom. 2. pladsen i turneringen gik til Kurt Olsen med 6 1/2 points; nr. 3 blev E. Hauerberg med 6 points og nr. 4 Kai Jacobsen, ligeledes med 6 points, men med dårligere korrektion.

Korrespondanceturneringens gruppe A er ved at være færdigspillet, hvorimod B er noget bagefter. Vi henstiller derfor til visse spillere i gruppen, man ved nok selv hvem, om at sætte tempoet i vejret, så vi kan blive færdige til tiden og således undgå bedømmelse af ikke færdigspillede partier.

**E. Hauerberg**

## BOWLING-MESTRENE BEHOLDT TITLEN

Sidste års bowlingmestre, Elly Olsen og Erik (Manco) Nielsen, hjemførte også pokalerne i år - med en score på henholdsvis 955 og 975 kegler.

Mesterkabet blev afviklet lørdag den 13. marts i Rødovre Centret med deltagelse af 23 damer og 12 herrer.

Der var i år tillige en B-række, hvor begynderne mødtes, og her fik Bitten Knudsen 897 og Leif Jønsson 933 kegler. Bitten Knudsens resultat er værd at bemærke. Det ligger 12 kegler over nr. 2 i damernes A-række.

Kampen om mesterskabet var samtidig den første af tre kvalifikationskampe om deltagelse i Stockholm-stævnet. Næste kamp spilles den 1. maj i Malmö, og den endelige udtagelse sker den 15. maj på Globetrotter Hotel.

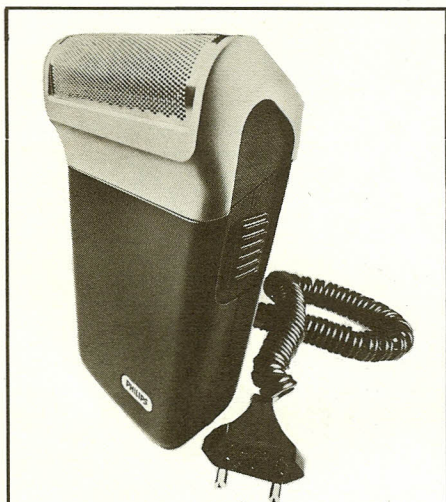
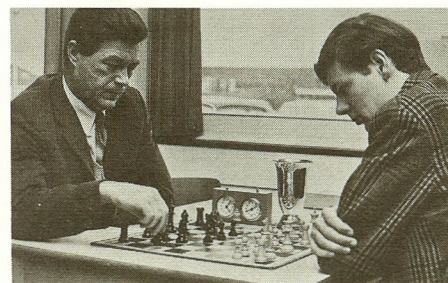
Der holdtes også medlemsmøde lørdag den 13. marts. Her genvalgte afdelingens leder, Kurt Krog Andersen, mens Johnna Christensen afløste Jørgen Jørgensen i spilleudvalget.

## BADMINTON-MESTERSKABERNE

I KFIU's mesterskaber i badminton fra 28. februar til 7. marts deltog Philips med 11 spillere fordelt på fire forskellige rækker. Resultatet blev ikke så storslået som i 1970, men der er alligevel grund til at nævne en række pæne placeringer: Flemming Jensen, edb, blev nr. 5 i herresingle i D-rækken, hvor også vore begyndermestre fra i år, Kent Hansen og Niels Larsen, Electrológica, klarede sig igennem til en 3. plads i herredouble. C. Nørregaard og Hans Bang, Radio/Elapparat, spillede så godt, at de blev nr. 2 i herredouble i den fornemme A-række.

**Hugo Bentzen**

Pokalvinderen Max Andreassen spillede sin afgørende kamp mod Kai Jacobsen (til højre).



**PHILIPS-SHAVER NR. 1:** Den første Philips-shaver bliver nu sendt på markedet. Det lyder selvmodsigtende, når man husker, at det for nyligt blev meddelt, at Philips shave nr. 100 million var produceret. Begge dele er dog rigtigt: Philishave har roterende skæresæt, mens den nye model har vibrerende skæresæt. Her er benyttet et kromstål-skærefolie, som på den indvendige side er forsynet med en speciel stål-kant omkring hvert af de næsten 2.000 skærehuller. Den kan ikke slides ned og holder derfor huden på samme afstand af skærene, uanset hvor længe maskinen har været brugt.

**CURLERSÆTTET TILPASSER FRISUREN:** Philips introducerer nu et curlersæt, der kan tilpasses den enkeltes frisure. Det består af 18 curlere i tre størrelser, men ved at sende et vedlagt bestillingskort til Philips Elapparat, får man gratis yderligere fire curlere i den størrelse, som bruges mest. Alle curlere i det nye sæt kan stå på alle pinde, og alle nåle passer til alle curlere. Den vejl. forbrugspris er 198 kr.

